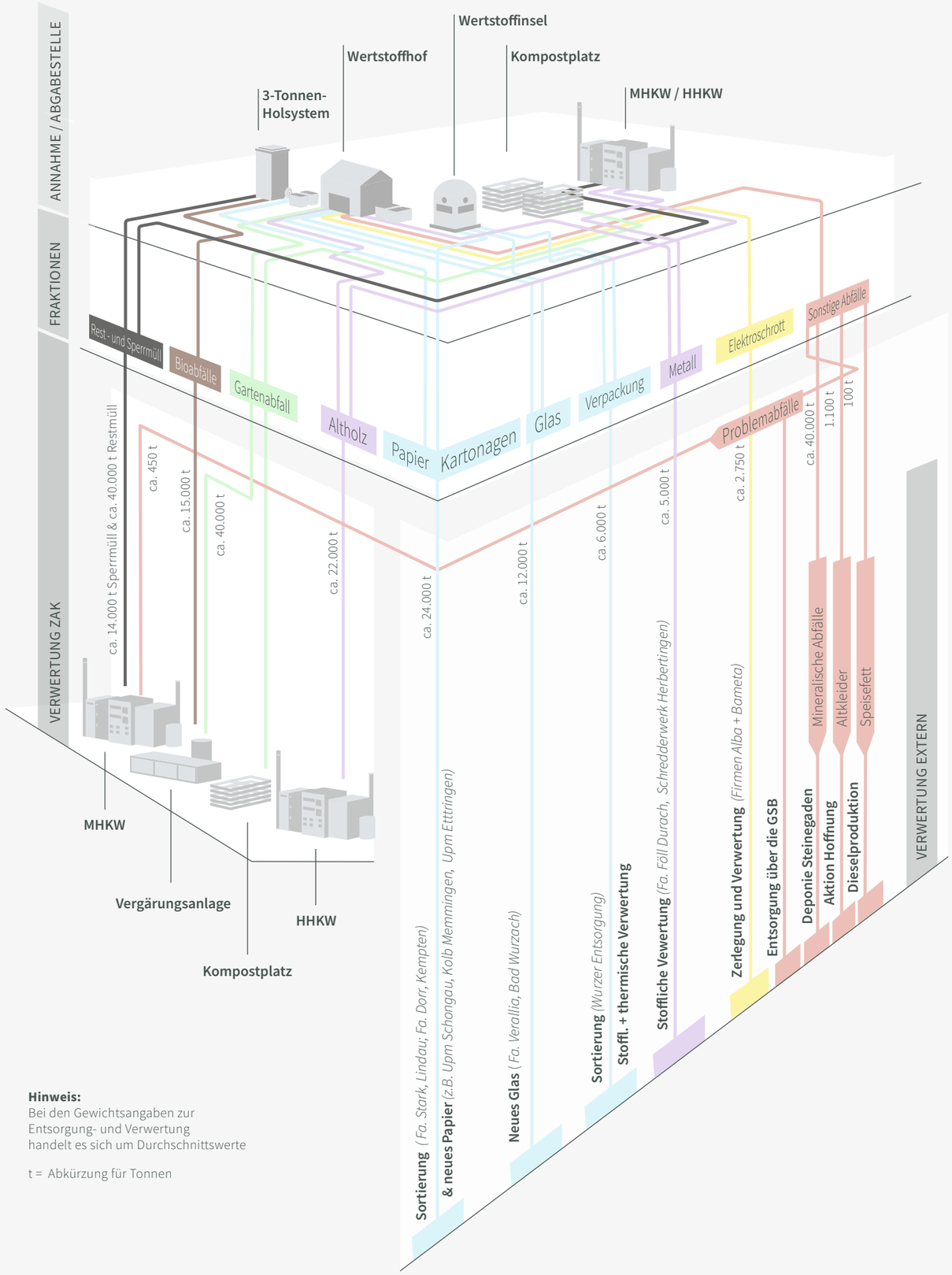
Geschäftsbericht

2025

ZAK Holding GmbH
ZAK Abfallwirtschaft GmbH
ZAK Energie GmbH

Entsorgung & Verwertung im Allgäu

Der Weg unseres Mülls



Hinweis:
Bei den Gewichtsangaben zur Entsorgung- und Verwertung handelt es sich um Durchschnittswerte

t = Abkürzung für Tonnen

INHALT

Das ZAK Verbandsgebiet SEITE 2

Aufbau der ZAK - GmbHs SEITE 3

Organe der ZAK - GmbHs SEITE 4

Aufgaben des ZAK SEITE 5

Geschäftsfelder der ZAK - GmbHs SEITE 6

Unsere technischen Anlagen und Betreiber SEITE 7

Bilanzen 2025 SEITE 8

Das Müllheizkraftwerk SEITE 9

Zusammenarbeit mit Geschäftspartnern außerhalb des ZAK-Gebiets SEITE 10

Wesentliche Geschäftsvorfälle 2025 SEITE 11

Finanzen im Überblick SEITE 12

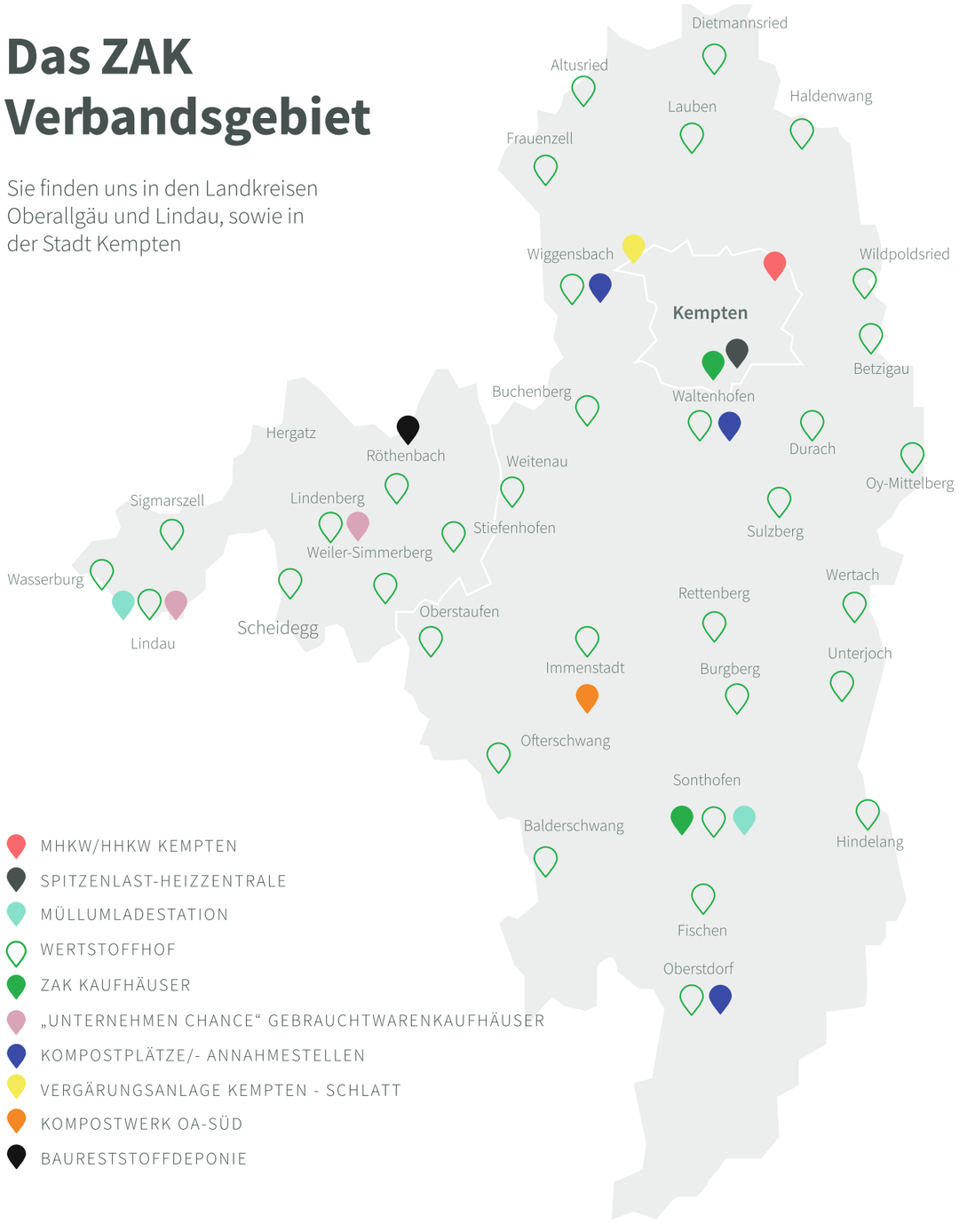
Feststellung zu Jahresabschlüssen SEITE 19

Das hat uns 2025 bewegt und vorangebracht. SEITE 20

Ausblick 2026 SEITE 22

Das ZAK Verbandsgebiet

Sie finden uns in den Landkreisen Oberallgäu und Lindau, sowie in der Stadt Kempten



- MHKW/HHKW KEMPTEN
- SPITZENLAST-HEIZZENTRALE
- MÜLLUMLADESTATION
- WERTSTOFFHOF
- ZAK KAUFHÄUSER
- „UNTERNEHMEN CHANCE“ GEBRAUCHTWARENKAUFHÄUSER
- KOMPOSTPLÄTZE/- ANNAHMESTELLEN
- VERGÄRUNGSANLAGE KEMPTEN - SCHLATT
- KOMPOSTWERK OA-SÜD
- BAURESTSTOFFDEPONIE

1.900 km²
FLÄCHE

305.500
EINWOHNER

ca. 10.000.000
ÜBERNACHTUNGEN

Der Aufbau der ZAK - GmbHs

Die Landkreise Oberallgäu und Lindau sowie die Stadt Kempten haben sich zu einem kommunalen Zweckverband, dem Zweckverband für Abfallwirtschaft Kempten (ZAK), zusammengeschlossen.



Hauptaufgabe des ZAK ist die Verwertung und Beseitigung von Hausmüll, Sperrmüll sowie den hausmüllähnlichen Abfällen aus Gewerbe und Industrie.

Das politische Beschlussgremium, die **Verbandsversammlung,** besteht aus je 8 Verbandsräten der Landkreise Lindau, Oberallgäu und der Stadt Kempten.

Ein Großteil der Aufgaben ist inzwischen vom ZAK auf die 100%-igen Tochtergesellschaften übertragen worden.

Im **Aufsichtsrat**, dem Beschlussorgan der GmbH’s, besteht Personalunion mit der Verbandsversammlung.

Organe der ZAK - GmbHs

GESELLSCHAFTER-VERSAMMLUNG

ZWECKVERBAND FÜR ABFALLWIRTSCHAFT

Thomas Kiechle Verbandsvorsitzender	**Elmar Stegmann** 1. stv. Verbandsvorsitzender	**Christina Mader** 2. stv. Verbandsvorsitzende

AUFSICHTSRAT

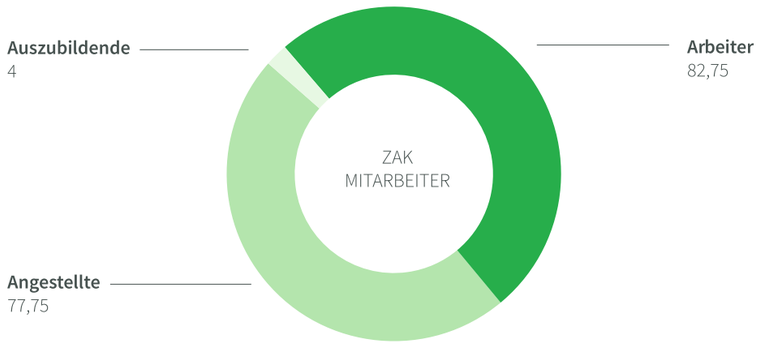
LANDKREIS OBERALLGÄU	STADT KEMPTEN	LANDKREIS LINDAU
Christina Mader Immenstadt 2. stv. Aufsichtsratsvorsitzende	**Thomas Kiechle** Kempten, Oberbürgermeister Aufsichtsratsvorsitzender	**Elmar Stegmann** Lindau, Landrat 1. stv. Aufsichtsratsvorsitzender
Felix Widenmayer Burgberg	**Alexander Wulf Buck** Kempten	**Eric Ballerstedt** Lindenberg, 1. Bürgermeister
Indra Baier-Müller Immenstadt, Landrätin	**Thomas Hartmann** Kempten	**Dr. Uwe Birk** Lindau
Joachim Konrad Altusried, 1. Bürgermeister	**Josef Mayr** Kempten	**Stephan Höß** Röthenbach 1. Bürgermeister
Peter Nessler Waltenhofen	**Dominik Tartler** Kempten	**Georg Lindl** Heimenkirch
Tobias Paintner Immenstadt 1. Bürgermeister Weiler-Simmerberg	**Dr. Stefan Thiemann** Kempten	**Jürgen Müller** Lindau
	Peter Wagenbrenner Kempten	**Daniel Obermayr** Lindau
Hugo Wirthensohn Altusried	**Hans Peter Wegscheider** Kempten	**Ulrich Pfanner** Scheidegg 1. Bürgermeister
Herbert Zötler Rettenberg		

GESCHÄFTSFÜHRUNG

ZAK Holding GmbH
Andreas Breuer
Wiggensbach
Prokurist Felix Greiter
Lauben

ZAK Abfallwirtschaft GmbH
Andreas Breuer
Wiggensbach

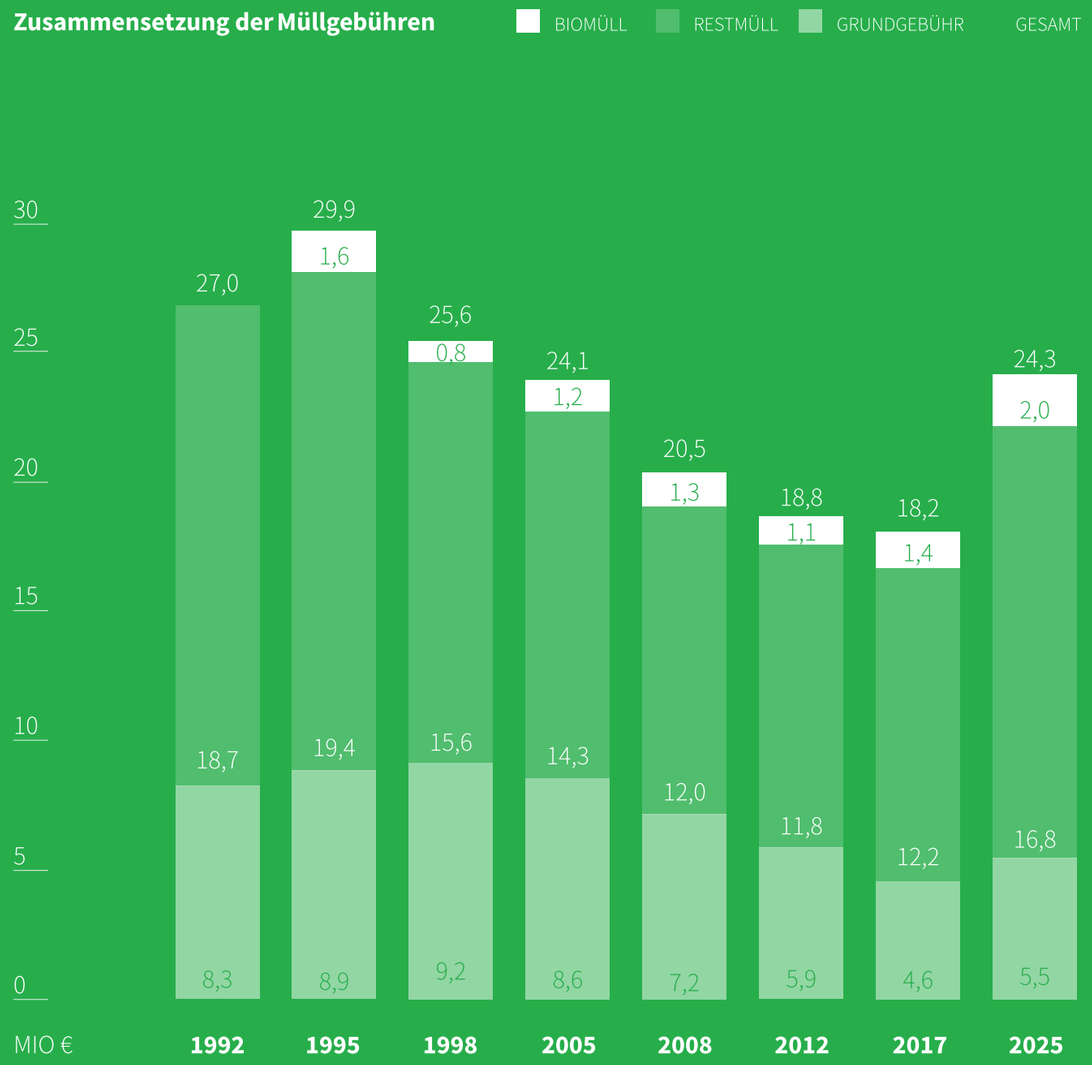
ZAK Energie GmbH
Christoph Lindermayr
Wiggensbach



Die Aufgaben des ZAK

/ Der Erlass von Satzungen
/ Die Entsorgung und Verwertung von Haus- und Sperrmüll in Zusammenarbeit mit der ZAK - GmbH
/ Die Überwachung der Altdeponien und ggf. Durchführung notwendiger Sanierungen
/ Die Beratung von Abfallbesitzern über die Möglichkeiten zur Abfallvermeidung und -verwertung
/ Vollzug der Gewerbeabfallverordnung
/ Öffentlichkeitsarbeit
/ Gebührenerhebung, Gefäßmanagement

Zusammensetzung der Müllgebühren





Geschäftsfelder der ZAK - GmbHs

ZAK HOLDING GMBH

/ Bestimmung der Geschäftspolitik zusammen mit Aufsichtsrat
/ Personal- und Finanzmanagement für alle GmbHs
/ Erstellung der Jahresabschlüsse und Steuererklärungen

ZAK ABFALLWIRTSCHAFT GMBH

/ Wertstofferfassung und Vermarktung
/ Vertragspartner Dualer Systeme
/ Kompostierung und Vergärung
/ Planung, Bau, Unterhalt und Betrieb der zugehörigen Anlagen
/ Bau und Betrieb von Photovoltaik-Anlagen
/ Wiederverwertung und Vermeidung

ZAK ENERGIE GMBH

/ Betrieb von Müllheizkraftwerk Holzheizkraftwerk und Spitzenlast-Heizzentralen
/ Beseitigung bzw. thermische Verwertung von Restabfällen
/ Thermische Verwertung von Forst-, Sägewerksresthölzern und Althölzern
/ Verkauf von Fernwärme und Strom
/ Entsorgung von nicht brennbaren Restabfällen
/ Bauschuttentsorgung
/ Planung, Bau und Unterhalt der zugehörigen Anlagen
/ Beteiligungen in Zusammenhang mit Erneuerbaren Energien

Unsere technischen Anlagen und ihre Betreiber

Technische Anlagen



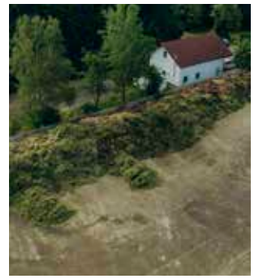
WERTSTOFFHÖFE

/ 19 Gemeinden
/ 17 Private Unternehmen
/ 4 ZAK Abfallwirtschaft GmbH



GEBRAUCHT WARENKAUFHÄUSER

/ Kempten und Sonthofen
Betreiber: ZAK
/ Lindau und Lindenberg
Betreiber: Unternehmen Chance
ZAK-Kapitalanteil 60%



KOMPOSTPLÄTZE / -ANNAHMESTELLEN

/ Wiggensbach
/ Waltenhofen
/ Weißensberg
Fa. Schmid, Tettnang
/ Oberstdorf
Markt Oberstdorf



VERGÄRUNGSANLAGE KEMPTEN - SCHLATT

/ Betreiber: BiVA mbH

Betreiber



KOMPOSTIERANLAGE OA-SÜD

BiVA mbH
Standort Burgberg



MÜLL-/HOLZHEIZKRAFT-WERK

ZAK Energie GmbH



MÜLLUMLADESTATIONEN

/ Sonthofen
Greiter Bau- und Transport GmbH, Immenstadt Seifen
/ Lindau
Fa. Stark, Lindau



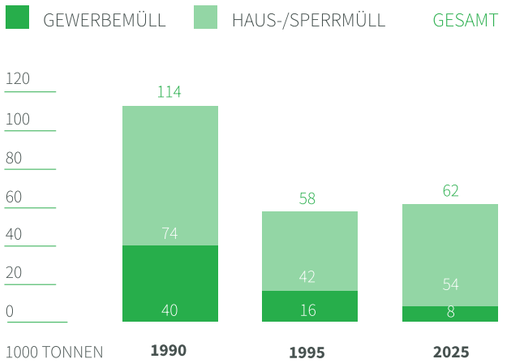
DEPONIEKLASSE 1 MINERALSTOFFDEPONIE

Steinegaden
Steinegaden Deponie Betriebs GmbH & Co. KG Oberstdorf

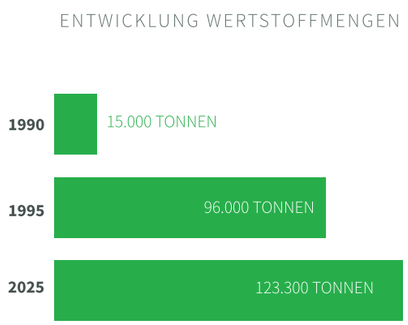
Bilanzen 2025

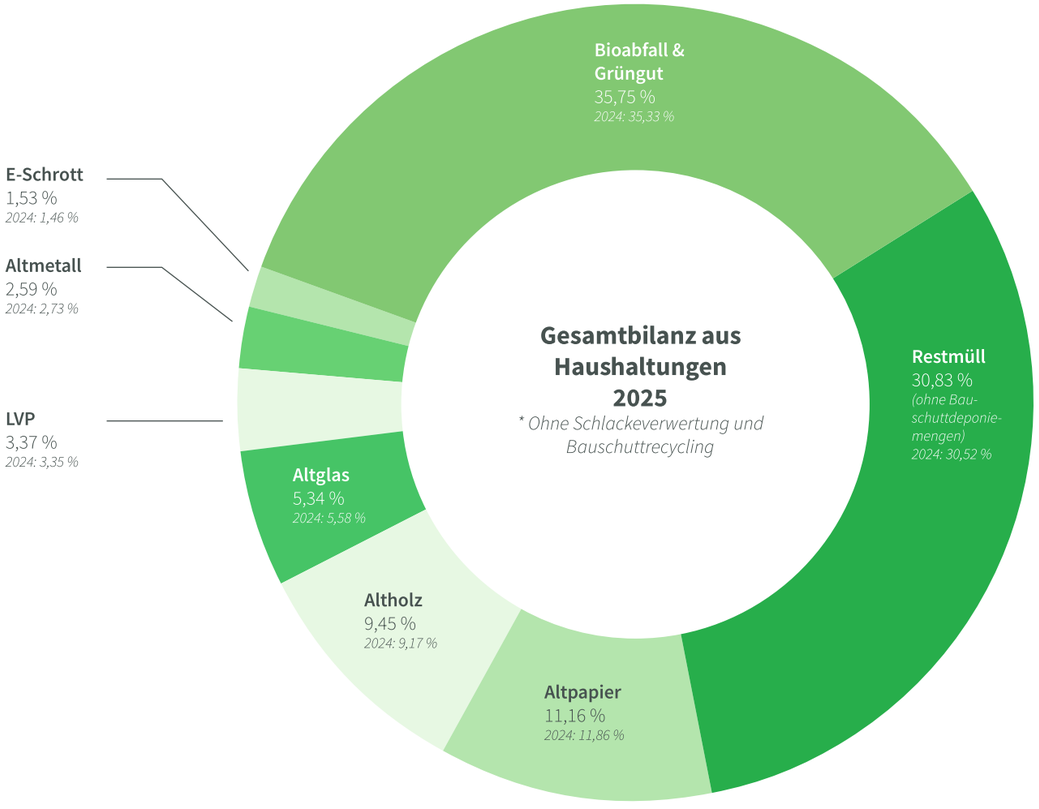
Mengenbilanz 2025

ENTWICKLUNG DER MÜLLMENGEN



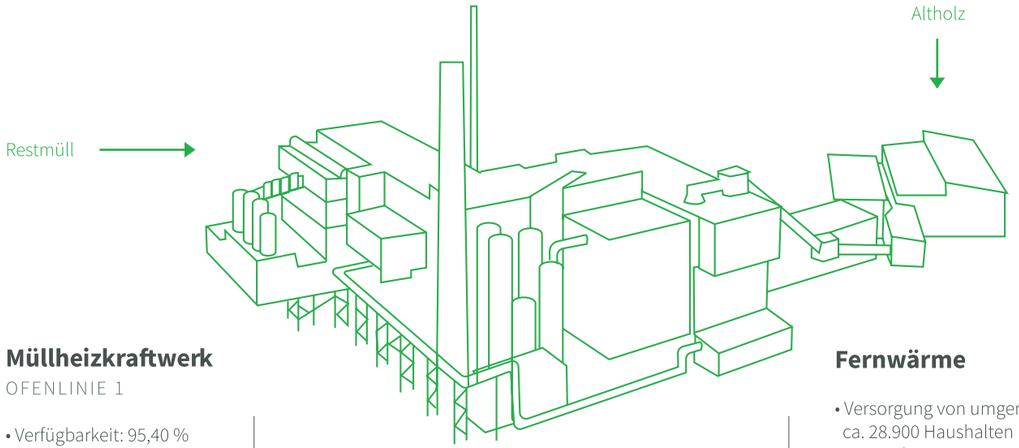
ENTWICKLUNG WERTSTOFFMENGEN





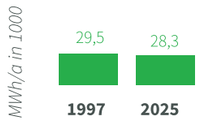
Das Müllheizkraftwerk

Energieerzeugung im MHKW/HHKW



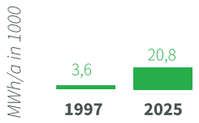
Müllheizkraftwerk
OFENLINIE 1

- Verfügbarkeit: 95,40 %
- Vollauslastung auch in 2025
- Stromeinspeisung
  2025: 28.294 MWh/a



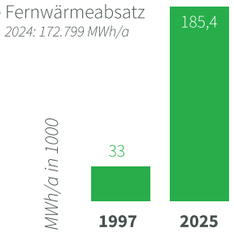
Müllheizkraftwerk
OFENLINIE 2

- Verfügbarkeit: 94,50 %
- Vollauslastung auch in 2025
- Stromeinspeisung
  2025: 20.790 MWh/a



Fernwärme

- Versorgung von umgerechnet ca. 28.900 Haushalten
- Länge des Fernwärmenetzes: 56,6 km
- Fernwärmeabsatz
  2024: 172.799 MWh/a



Emissionswerte Müllheizkraftwerk
OFENLINIE 1

Staub in mg/m³N



Quecksilber / Hg (staub-& gasförimg in µg/m³



Schwefeloxide (So_2) in mg/m³



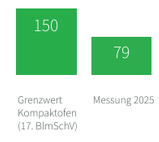
Cadmium & Thallium in mg/m³



Chlorwasserstoff (HCl) in mg/m³



Stickoxide (No_x) mg/m³



Andere Schwermetalle in mg/m³



Fluorwasserstoff (HF) in mg/m³



Polychlorierte Dioxine und Furane in ng/m³



Kohlenmonoxid (CO) in mg/m³N



Kohlenstoff gesamt in mg/m³N



Ammoniak in mg/m³N



Zusammenarbeit mit Geschäftspartnern außerhalb des ZAK Gebiets

Landkreis Ravensburg
ÜBERNAHME VON RAVENSBURG
Sperrmüll **3.831 t**
Restmüll **22.067 t**

Kaufbeuren
Haus- und Sperrmüll **3.411 t**

AWB Neu Ulm
Haus- und Sperrmüll **2.986 t**

Landkreis Ostallgäu
Haus- und Sperrmüll **18.335 t**

Jungholz
Einbindung in das Entsorgungs- und Wertstofferfassungssystem des ZAK.
Restmüll **54 t**

AUßERFERN / REUTTE
ÜBERNAHME VON
Haus-, Sperr- und Gewerbemüll **6.821 t**

Kleines Walsertal
ÜBERNAHME VON
Haus-, Sperr- und Gewerbemüll **761 t**
Wertstoffen **445 t**
Biomüll, Grüngut **995 t**

Wesentliche Geschäftsvorfälle 2025

Zertifizierung

Die Zertifizierungen zum Entsorgungsfachbetrieb für die ZAK Abfallwirtschaft GmbH und die ZAK Energie GmbH wurden verlängert.

Im Bereich der IT-Sicherheit arbeiten wir weiterhin an einem Informationsicherheitsmanagementsystem (ISMS) sowie an der Umsetzung der Maßnahmen nach KRITIS. Die CISIS 12-Zertifizierung wurde erfolgreich abgeschlossen.

In 2025 fertiggestellte bzw. begonnene Investitionen

WERTSTOFFERFASSUNG:
/ Modernisierung der bestehenden Wertstoffhöfe (Facelift)
/ Planung und Konzeption eines Zentrums für Zirkuläres Wirtschaften (ZZW) Kempten
/ Modernisierung der bestehenden Wertstoffinseln (Facelift)
/ Erwerb neuer Container für die Wertstoffinseln

REUSE:
/ Weiterentwicklung des Warenwirtschaft-systems (ReUse-Studio)
/ KI-gestützte Erfassung an den Standorten Kempten und Sonthofen
/ Vorbereitung der Übernahme der Kaufhaus-standorte Lindau und Lindenberg
/ Überleitung des Personals von Unternehmen Chance gGmbH

VGA KEMPTEN SCHLATT:
/ Anschaffung eines neuen Traktors
/ Planung und Konzeption einer Pyrolyseanlage

EDV:
/ Abschluss der Einführung von M365
/ Entwicklung einer Transformationsstrategie im Rahmen der Digitalisierung
/ Konzeption einer KI-Strategie und Umsetzung einzelner Maßnahmen

MHKW:
/ Planung und Vorbereitung Abdampfnutzung
/ Technische Optimierungen an Ofenlinie I+II
/ Entwicklung Logistikkonzept (Bunkererweiterung oder Logistikhalle)

FERNWÄRME:
/ Weitere Verdichtung des Fernwärmenetzes im Stadtgebiet von Kempten und in Scheidegg
/ Erarbeitung eines Fernwärmeausbaukonzepts
/ Weiterentwicklung des FW-Transformationsplanes
/ Mitarbeit im Rahmen der kommunalen Wärmeplanung



ZERTIFIKAT

Hiermit wird bescheinigt, dass

ZAK Holding GmbH
Zweckverband für Abfallwirtschaft

Dieselstraße 9
87437 Kempten
Deutschland

mit den im Anhang gelisteten Standorten

das **Compliance-Informations-Sicherheits-Management-System in 12 Schritten - CISIS12,** ausgearbeitet vom IT-Sicherheitsclusters e.V., eingeführt hat und anwendet.

Hinweis: Diese Bescheinigung ist auf Kundenwunsch ausgestellt und entspricht keiner akkreditierten Zertifizierung nach ISO 27001. Zur Einhaltung des „Standes der Technik" könnten daher noch weitere Anforderungen notwendig sein.

Geltungsbereich:
Bereitstellung und Betrieb der zentralen IT-Leistungen (IT) und der Leitstellen-IT der Müllverbrennungsanlage (OT)

Zertifikat: CISIS 12-Zertifizierung

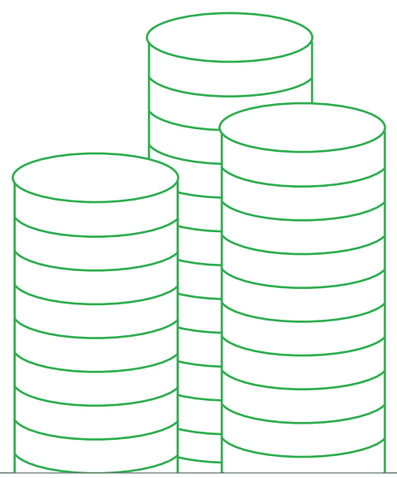


Projekt: Modernisierung der Wertstoffhöfe (Facelift)

Finanzen im Überblick

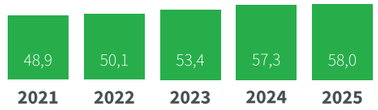
Wesentliches Anlagevermögen der ZAK - GmbHs

	HERSTELLUNGS-KOSTEN	BUCHWERTE ZUM 31.12.25
Wertstoffhöfe mit Kaufhäuser	22,8 Mio EUR	5,8 Mio EUR
Wertstoffinseln	1,6 Mio EUR	0,5 Mio EUR
Kompostplätze	1,0 Mio EUR	0,1 Mio EUR
Vergärungsanlage Kempten-Schlatt	20,4 Mio EUR	2,9 Mio EUR
Kompostwerk OA-Süd	14,1 Mio EUR	0,5 Mio EUR
Photovoltaik	5,7 Mio EUR	1,6 Mio EUR
Müllheizkraftwerk Ofenlinie 1	56,0 Mio EUR	1,3 Mio EUR
Müllheizkraftwerk Ofenlinie 2	20,3 Mio EUR	5,6 Mio EUR
Spitzenlast-Heizzentralen	7,4 Mio EUR	0,5 Mio EUR
Fernwärme KE	71,5 Mio EUR	25,8 Mio EUR
Müllumladestationen	6,1 Mio EUR	0,6 Mio EUR
Verwaltungsgebäude D9+D22	8,3 Mio EUR	5,8 Mio EUR



Eingesetztes Kapital der ZAK Holding GmbH

EIGENKAPITAL 58,0 MIO EUR



KAPITALRÜCKLAGEN 28,0 MIO EUR



DARLEHEN ZAK 4,5 MIO EUR



DARLEHEN BANKEN 0,0 MIO EUR



FÜR DAS ANLAGEVERMÖGEN ERHALTENE INVESTITIONSZUSCHÜSSE:

Wertstoffhöfe	3,0 Mio EUR
Kompostplätze	0,1 Mio EUR
Vergärungsanlage Kempten-Schlatt	2,1 Mio EUR
Kompostwerk OA-Süd	2,7 Mio EUR
MHKW f. Wertstofferzeugung	2,0 Mio EUR
Holzheizkraftwerk	1,8 Mio EUR
Fernwärme	8,6 Mio EUR
Summe	**20,3 Mio EUR**

Wesentliche Einnahmen

ZAK Abfallwirtschaft GmbH

ENTGELT DUALE SYSTEME	ENTGELT ZAK	VERMARKTUNGSERLÖSE AZV	VERMARKTUNGSERLÖSE WERTSTOFFE	SONSTIGE ERTRÄGE
2,9 MIO EUR	9,4 MIO EUR	5,9 MIO EUR	4,6 MIO EUR	3,2 MIO EUR

ZAK Energie GmbH

VERBRENNUNGSENTGELTE	ENTGELT STROM	ENTGELT FERNWÄRME	SONSTIGE ERTRÄGE
15,4 MIO EUR	5,1 MIO EUR	18,0 MIO EUR	2,4 MIO EUR

ZAK Holding GmbH

GEWINNABFÜHRUNG ZAK ABFALLWIRTSCHAFT GMBH	GEWINNABFÜHRUNG ZAK ENERGIE GMBH	SONSTIGE ERTRÄGE
1,9 MIO EUR	1,0 MIO EUR	1,6 MIO EUR

Wesentliche Ausgaben

ZAK Abfallwirtschaft GmbH

WERTSTOFFERFASSUNG	KOMPOSTIERUNG	VERWERTUNGSKOSTEN AZV	ABSCHREIBUNGEN	SONSTIGE AUSGABEN inkl. Gewinnabführung an Holding
12,2 MIO EUR	5,1 MIO EUR	3,1 MIO EUR	1,6 MIO EUR	4,0 MIO EUR

ZAK Energie GmbH

BETRIEB MHKW/FERNWÄRME	BETRIEB MÜLLUMLADE-STATIONEN UND DEPONIE STEINEGADEN	ABSCHREIBUNGEN	SONSTIGE AUSGABEN
27,7 MIO EUR	1,8 MIO EUR	7,1 MIO EUR	4,3 MIO EUR

ZAK Holding GmbH

SONSTIGE AUSGABEN / STEUERN	GESAMTERGEBNIS nach Steuern
3,8 MIO EUR	0,7 MIO EUR

ZAK

ZAK Abfallwirtschaft GmbH

Bilanz

AKTIVA		PASSIVA	
Anlagevermögen		**Eigenkapital**	
Wertstoffhöfe/-inseln, Kaufhäuser	6.945.783,88 €	Gezeichnetes Kapital	5.000.000,00 €
Kompostplätze	84.187,00 €	Kapitalrücklage	9.000.000,00 €
Vergärungsanlage, KE-Schlatt	2.852.971,00 €		
Kompostwerk, OA-Süd	560.813,00 €	**Rückstellungen**	933.700,00 €
Photovoltaik	1.102.156,00 €		
Beteiligungen	3.737.937,15 €	**Verbindlichkeiten**	
Sonst. Vermögen	435.050,00 €	Verbindlichkeiten gegenüber Holding GmbH und Energie GmbH	6.465.505,09 €
Umlaufvermögen			
Forderungen	4.563.517,87 €	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.416.053,91 €
Bankguthaben	2.709.836,86 €		
		sonst. Verbindlichkeiten	195.556,08 €
Rechnungsabgrenzung		**Rechnungsabgrenzung**	
ARA	18.562,32 €	PRA	0,00 €
Bilanzsumme	23.010.815,08 €	Bilanzsumme	23.010.815,08 €

Gewinn- und Verlustrechnung

Umsatzerlöse	
Entgelt Duale Systeme	2.901.327,36 €
Entgelt ZAK	9.381.200,00 €
Vermarktungserlöse Wertstoffe	4.576.234,32 €
Vermarktungserlöse AZV, Altholz, Asbest, Bauschutt	5.893.118,41 €
Erlöse Biomüll/Speiseresteentsorgung	753.027,12 €
Einspeisevergütung	360.672,96 €
Verkaufserlöse Kaufhäuser	721.161,20 €
sonstige betriebliche Erlöse	1.314.226,10 €
	25.900.967,47 €

Betrieblicher Aufwand	
WERTSTOFFERFASSUNG	
Wertstoffhöfe	7.220.745,46 €
Wertstoffinseln/Papiertonne	2.738.536,11 €
sonstige Sammlungen	1.278.117,61 €
Kaufhäuser	964.130,56 €
KOMPOSTIERUNG	
Kompostplätze	1.173.511,68 €
Vergärungsanlagen/Speisereste	3.204.513,71 €
Sonstiges	684.206,69 €
VERWERTUNGSKOSTEN	
AZV	3.061.140,98 €
GESCHÄFTSKOSTEN	
Löhne und Gehälter	1.565.000,59 €
Informationsarbeit	3.936,46 €
Betriebskosten PV	57.329,58 €
sonst. Geschäftskosten	435.288,98 €
ABSCHREIBUNGEN	1.582.540,95 €
Zinsen, Erträge aus Beteiligungen	-45.900,64 €
sonst. Steuern	57.371,42 €
Zuführung RSt Rückbauverpflichtung	40.800,00 €
Gewinnabführung an ZAK Holding GmbH	1.879.697,33 €
Jahresergebnis ZAK Abfallwirtschaft GmbH	0,00 €

ZAK

ZAK Energie GmbH

Bilanz

AKTIVA		PASSIVA	
Anlagevermögen		**Eigenkapital**	
Müllheizkraftwerk *Ofenlinie 1*	2.741.565,44 €	Gezeichnetes Kapital	11.000.000,00 €
Ofenlinie 2	5.551.585,00 €	Kapitalrücklage	30.000.000,00 €
Spitzenlast-Heizzentralen	500.771,00 €	**Rückstellungen**	33.063.525,27 €
Fernwärme	25.135.360,00 €	**Verbindlichkeiten**	
Müllumladestationen	567.772,00 €	Verbindlichkeiten	
Holzheizwerke	2.924.510,00 €	gegenüber Holding GmbH	
Verwaltungsgebäude, Lagerhallen	6.535.174,48 €	und Abfallwirtschaft GmbH	1.213.326,71 €
(D9 + D22)			
Beteiligungen	1.787.894,59 €	Verbindlichkeiten	
sonst. Vermögen	1.187.509,00 €	aus Lieferungen	
Umlaufvermögen		und Leistungen	2.110.764,38 €
Vorräte/Ersatzteile	6.723.502,40 €		
Forderungen	4.897.387,81 €	sonst. Verbindlichkeiten	723.086,32 €
Bankguthaben	22.308.961,96 €	**Rechnungsabgrenzung**	
Rechnungsabgrenzung		PRA	2.774.573,00 €
ARA	23.282,00 €	Bilanzsumme	80.885.275,68 €
Bilanzsumme	80.885.275,68 €		

Gewinn- und Verlustrechnung

Umsatzerlöse		**Betrieblicher Aufwand**	
Verbrennungserlöse	15.348.231,57 €	MÜLLHEIZKRAFTWERK	
Entgelt Strom	5.135.890,85 €	Betrieb Ofenlinie I	10.134.077,46 €
Entgelt Fernwärme	17.991.881,38 €	Betrieb Ofenlinie II	5.827.976,55 €
Holzheizwerke/Dienstleistungen	827.514,00 €	Betrieb Fernwärme	3.039.279,93 €
sonstige betriebliche Erträge	1.593.919,56 €	Betriebsgebäude	39.856,90 €
	40.897.437,36 €	Versicherungen	608.515,95 €
		Sonstiges	448.249,08 €
		MÜLLUMLADESTATIONEN/DEPONIE	
		STEINEGADEN/ ABFALLMANAGEMENT	1.798.623,60 €
		GESCHÄFTSKOSTEN	
		Löhne und Gehälter	7.614.335,19 €
		sonst. Geschäftskosten	1.335.820,79 €
		ABSCHREIBUNGEN	7.078.539,56 €
		Zinsen, Erträge aus Beteiligungen	-607.280,86 €
		sonst. Steuern	20.752,29 €
		Zuführung RSt Rückbauverpflichtung	2.580.700,00 €
		Gewinnabführung an ZAK Holding GmbH	977.990,92 €
		Jahresergebnis ZAK Energie GmbH	0,00 €

ZAK Holding GmbH

Bilanz

AKTIVA		PASSIVA	
Anlagevermögen		**Eigenkapital**	
Sachanlagen	269.244,40 €	Gezeichnetes Kapital	26.000.000,00 €
Anteile an Abfallwirtschaft GmbH		Gewinnvortrag	31.267.166,94 €
und Energie GmbH	16.022.424,24 €	Jahresüberschuss	725.455,69 €
		Kapitalrücklage	28.000.000,00 €
Kapitalrücklagen an Tochter-GmbHs	39.000.000,00 €		
		Rückstellungen	1.328.725,37 €
Kredite an Abfallwirtschaft GmbH			
und Energie GmbH	3.500.000,00 €	**Verbindlichkeiten**	
Beteiligungen	10.000,00 €	Verbindlichkeiten gegenüber ZAK	4.450.000,00 €
		Verbindlichkeiten	3.515,29 €
Umlaufvermögen		gegenüber Tochter GmbHs	
Forderungen gegenüber	3.560.476,79 €		
Tochter GmbHs		sonst. Verbindlichkeiten	515.316,63 €
Sonstige Forderungen	5.232.605,94 €		
Bankguthaben	21.889.077,96 €	Verbindlichkeiten gegenüber	
Aktive latente Steuern	2.681.350,59 €	Banken	0,00 €
Rechnungsabgrenzung		**Rechnungsabgrenzung**	
ARA	125.000,00 €	PRA	0,00 €
Bilanzsumme	92.290.179,92 €	Bilanzsumme	92.290.179,92 €

Gewinn- und Verlustrechnung

Erträge		**Betrieblicher Aufwand**	
Ergebnisübernahme		Kosten Aufsichtsrat, Geschäftsführung	99.630,97 €
ZAK Abfallwirtschaft GmbH	1.879.697,33 €	Personalkosten	2.127.837,85 €
		sonstige Geschäftskosten	914.485,86 €
Ergebnisübernahme		Abschreibung auf Sachanlagen	188.934,57 €
ZAK Energie GmbH	977.990,92 €	Zinsenaufwand	122.541,00 €
		STEUERN	
sonstige betriebl. Erträge	979.978,75 €	vom Einkommen und Ertrag	306.492,38 €
Zinserträge	626.657,63 €	latente Steuern (Ertrag)	-21.053,69 €
		Jahresergebnis ZAK Holding GmbH	725.455,69 €

Feststellungen zu den Jahresabschlüssen

Vorstehender Jahresabschluss zum 31. Dezember 2025 wurde von mir anhand der mir vorgelegten Buchführung, der mir überlassenen Unterlagen und der mir erteilten Auskünfte erstellt. Ich habe die Buchführung, die Unterlagen und die Wertansätze auftragsgemäß in eingeschränktem Umfang geprüft. Über Art, Umfang und Ergebnis meiner Arbeiten unterrichtet mein schriftlicher Bericht vom Juni 2025.

Thomas Stüttgen,
Dipl.-Wirtschaftsjurist, Steuerberater

Bestätigungsvermerk (gekürzt)
Die Jahresabschlüsse vom 31.12.2025 (Bilanz, GuV und Anhang) und die Lageberichte wurden geprüft und mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen. Die Prüfung gemäß§53 Abs. 1 Nr. 1 und 2 HGrG zur Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung hat zu keinen Feststellungen geführt.

Dr. Johannes A. Huber
Wirtschaftsprüfer

Jürgen Heider
Wirtschaftsprüfer

Die Jahresabschlüsse 2025 wurden am 06.10.2025 von mir vorweg geprüft und mit dem Rechnungsprüfungsausschuss besprochen. Die Entlastung der Geschäftsführung für das Jahr 2025 kann dem Aufsichtsrat durch den Rechnungsprüfungsausschuss empfohlen werden.

Ulrich Pfanner
RPA-Vorsitzender

Der Jahresüberschuss für 2025 in Höhe von EUR 725.455,69 ist zusammen mit dem Gewinnvortrag aus 2024 in Höhe von EUR 31.267.166,94 als Bilanzgewinn in Höhe von EUR 31.992.622,63 auf neue Rechnung vorzutragen.

Andreas Breuer
Geschäftsführer

ZAK

Das hat uns 2025 bewegt und vorangebracht.

Von kleinen Ereignissen bis zu großen Meilensteinen.

SERVICE UND SICHERHEIT:
/ Eigenentwicklung KI-Tools
/ ZAK Serviceportal

WERTSTOFFERFASSUNG:
/ Modernisierung durch Facelift an den Wertstoffinseln und Wertstoffhöfen
/ Ausschreibung PPK Verwertung

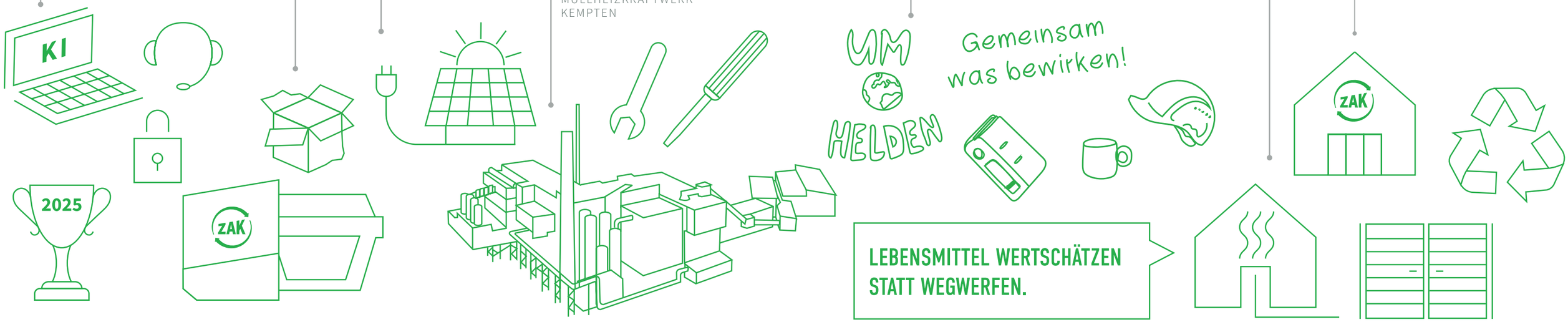
PHOTOVOLTAIK:
/ SEA Projekte in Lauben und Nesselwang

MASSNAHMEN AM MÜLLHEIZKRAFTWERK KEMPTEN

ÖFFENTLICHKEITSARBEIT:
/ ZAK Arbeitgebermarke: Gemeinsam was bewirken!
/ Neue Kampagne & Aktionswoche gegen Lebensmittelverschwendung: Lebensmittel wertschätzen statt wegwerfen.

FERNWÄRMEAUSBAU:
/ Erweiterung des Fernwärmenetzes in Kempten mit 29 neuen Hausanschlüssen
/ Beginn der Fernwärmeversorgung der Käserei Champignon

REUSE:
/ Einführung digitale Warenerfassung in Sonthofen
/ Umstellung Kassensoftware
/ ReUse Software as a Service
/ Bezug neues Kaufhaus in Lindenberg
/ Vorbereitung zur Übernahme Kaufhäuser Unternehmen Chance



Weitere Erfolgsmomente:

SERVICE UND SICHERHEIT:
/ Zertifizierung Informationssicherheit
/ Neueinführung Software Servicecenter
/ Vorbereitung Zertifizierung KRITIS
/ Nachhaltigkeitsberichterstattung
/ Vorbereitung Umweltzertifizierung (EMAS)
/ Einführung Microsoft 365

MASSNAHMEN AM MÜLLHEIZKRAFTWERK KEMPTEN:
/ Einbau einer Radioaktivitätsmessung zur Eingangskontrolle Müllanlieferung
/ Ertüchtigung des Elektrofilters mit neuen Lochblechen und Klopfwerk
/ Erneuerung der Waagen-Brücke an der Ausfahrtswaage
/ Rückbau Rost K3 von wassergekühlt auf luftgekühlt
/ Vergabe für Abdampfnutzung von K1 (Dampfkompression)
/ Erneuerung der F-SPS Steuerung von der Holzfeuerung inkl. TÜV-Abnahme
/ Erstellung Genehmigungsplanung einer Logistikhalle
/ Genehmigung für Mittellastheizwerk (MLHW)
/ Recladding Rückwand Feuerraum K1
/ Wartung und Überholung der Heißdampfturbine
/ Erneuerung Kälteanlage

ÖFFENTLICHKEITSARBEIT:
/ 3.100 Erstklässler:innen erhielten zum Schulstart eine ZAK Brotzeitdose, gefüllt mit Bio-Lebensmitteln
/ 6.300 Follower auf Instagram
/ 6.500 Schüler:innen nahmen an der ZAK Müllsammelaktion „Sauberes Allgäu“ teil
/ 1.100 Schüler:innen über die ZAK Umweltbildung erreicht
/ Fertigstellung Umbau des Besucherraums im ZAK Verwaltungsgebäude

FERNWÄRMEAUSBAU:
/ 3 Haushaltsanschlüsse Fernwärmenetz Scheidegg
/ Modernisierung der Steuerungs- und Visualisierungssysteme in den Spitzenlastheizzentralen I und II
/ Netzerweiterung in der Prinz-Luitpold-Straße zur Versorgung des Amtsgerichts in Sonthofen

OPTIMIERUNGEN VERGÄRUNGSANLAGE KEMPTEN-SCHLATT:
/ Neue Tore
/ Nasswäscherumbau

Ausblick für 2026

Gebühren des ZAK

Eine optimale Betriebsführung der technischen Anlagen sowie eine solide Finanzpolitik der ZAK Abfallwirtschaft GmbH und der ZAK Energie GmbH führen beim Zweckverband für Abfallwirtschaft Kempten nur zu geringen Kostenmehrungen, so dass nach den Gebührensenkungen in den letzten 25 Jahren in 2020 nur eine moderate Gebührensteigerung von ca. 10% erforderlich war. Ende des Jahres 2024 wurden die Gebühren für den Zeitraum 2025 – 2027 neu kalkuliert. Für diesen Zeitraum ist keine Erhöhung notwendig und die Gebühren können stabil gehalten werden.

Geplante Investitionen

WERTSTOFFHÖFE:
/ Planung des ZZW Kempten
/ Abschluss der Modernisierung des Altbestandes (Facelift)
/ Verbesserung der Infrastruktur

WERTSTOFFINSELN:
/ Anschaffung neuer Glas- und Papiercontainer inkl. neuer Containerstandorte
/ Modernisierung des Altbestandes (Facelift)

KOMPOSTPLÄTZE:
/ Konzeptentwicklung Grüngutannahme Lindenberg (Bau eines neuen Kompostplatzes)
/ Ertüchtigung Entwässerung Waltenhofen und Wiggensbach

VERGÄRUNGSANLAGE KEMPTEN:
/ Planung und Konzeptionierung einer Pyrolyseanlage
/ Erneuerung Löschwasserbereitstellung
/ Konzeption Gasaufbereitung
/ Anschaffung eines neuen Radladers

REUSE:
/ Fertigstellung Außenanlagen Kaufhaus Kempten
/ Eröffnung des Kaufhauses Lindenberg
/ Weiterentwicklung ReUse-Studio

MÜLLHEIZKRAFTWERK, OFENLINIE I:
/ Installation einer Objektfunkanlage
/ Planung einer neuen Logistikhalle
/ Fortführung der Planung für Mittellastwerkes
/ Bau der neuen Dampfkompression (Abdampfnutzung)
/ Erweiterung Reinsäurelager

FERNWÄRME:
/ Verdichtung im Stadtgebiet von Kempten
/ Fertigstellung des Ausbaukonzepts
/ Weitere Untersuchung und Planung eines saisonalen Wärmespeichers
/ Erwerb von CO2-Zertifikate für die Spitzenlast-zentrale in Kempten
/ Abschluss der kommunalen Wärmeplanung
/ Abschluss des FW-Transformationsplanes



Projekt: Facelift der Wertstoffinseln



Projekt: Außenanlagen Kaufhaus Kempten



38 Wertstoffhöfe



ZAK Kaufhäuser



Vergärungsanlage KE-Schlatt



Kompostieranlage OA-Süd



MHKW / HHKW



2 Müllumladestationen



Spitzenlast-Heizzentrale



Deponie Steinegaden

ZAK HOLDING GMBH
ZAK ABFALLWIRTSCHAFT GMBH
ZAK ENERGIE GMBH
DIESELSTR. 9
87437 KEMPTEN
TEL.: 0831 25282 0